

2014-2020年中国临空经济 市场前景研究与产业竞争格局报告

报告目录及图表目录

智研数据研究中心 编制

www.abaogao.com

一、报告报价

《2014-2020年中国临空经济市场前景研究与产业竞争格局报告》信息及时，资料详实，指导性强，具有独家，独到，独特的优势。旨在帮助客户掌握区域经济趋势，获得优质客户信息，准确、全面、迅速了解目前行业发展动向，从而提升工作效率和效果，是把握企业战略发展定位不可或缺的重要决策依据。

官方网站浏览地址：<http://www.abaogao.com/b/qita/N03827AM84.html>

报告价格：印刷版：RMB 7000 电子版：RMB 7200 印刷版+电子版：RMB 7500

智研数据研究中心

订购电话：400-600-8596(免长话费) 010-80993963

海外报告销售：010-80993963

传真：010-60343813

Email：sales@abaogao.com

联系人：刘老师 谭老师 陈老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、说明、目录、图表目录

第一部分 临空经济产业环境透视

第一章 临空经济基本概念 1

第一节 临空经济概念界定 1

一、临空经济 1

二、临空经济区 1

第二节 临空经济空间与产业结构 2

一、临空经济空间结构 2

二、临空经济产业结构 3

第三节 临空经济发展阶段分析 4

一、初创阶段分析 4

二、成长阶段分析 4

三、成熟阶段分析 5

第四节 临空经济发展环境分析 5

一、临空经济发展政策环境分析 5

1、《国务院关于促进业发展的若干意见》解读 5

2、《中国民用航空发展第十二个五年规划》解读 6

3、《全国民用机场布局规划》解读 8

二、临空经济发展经济环境分析 10

1、全球经济环境分析 10

2、中国国内生产总值（GDP）分析 18

3、中国工业运行情况分析 39

4、中国服务业发展情况分析 40

5、中国进出口情况分析 42

三、临空经济发展社会环境分析 42

1、旅游需求的多样化促进了临空经济的发展 42

2、商务旅行的出现是临空经济发展的重要动力 43

3、居民工作地点和居住环境的变化对临空经济有较大需求 43

第二章 临空经济发展的国际经验及启示 44

第一节 国际发展概况 44

一、国际发展现状分析	44
二、国际的发展趋势	48
三、国际枢纽机场形成条件与作用	49
四、国际主要枢纽机场分析	52
五、国际枢纽机场发展趋势	55
第二节 国际临空经济发展概况	57
一、临空经济发展历程回顾	57
1、雏形时期——以香农自由贸易区建立为标志	57
2、成长时期——以制造业发展为主的阶段	57
3、繁荣时期——综合功能发展阶段	57
二、临空经济区域发展分析	58
第三节 国际临空经济发展模式分析	59
一、国际临空经济产业类型	59
二、国际临空经济发展类型	60
三、国际临空经济发展模式	63
四、国际临空经济开发模式	66
第四节 国际成熟临空经济区发展与模式分析	67
一、美国丹佛机场	67
二、荷兰史基浦机场	68
三、法国戴高乐机场	72
四、德国法兰克福机场	75
五、德国不莱梅机场	77
六、爱尔兰香农机场	82
七、日本关西国际机场	83
八、韩国仁川机场	86
九、香港国际机场	88
十、新加坡樟宜机场	96
第五节 国际临空经济发展的经验与启示	100
一、国际临空经济发展的经验借鉴	100
二、国际枢纽机场枢纽化进程的经验借鉴	101
第三章 中国临空经济发展基础分析	104

第一节 中国民用航空业务规模分析	104
一、业务总规模分析	104
1、2007-2013年运输总周转量分析（年度）	104
2、2007-2013年运输总周转量分析（月度）	105
3、国内/国际航线运输总周转量分析	108
二、客运能力分析	112
1、2007-2013年旅客周转量分析	112
2、2007-2013年旅客运输量	112
3、2007-2013年国内/国际航线客运能力分析	113
4、2007-2013年机场旅客吞吐量及结构分析	118
三、货运能力分析	132
1、2007-2013年货邮周转量分析	132
2、2007-2013年货邮运输量	132
3、2007-2013年国内/国际航线货运能力分析	133
4、2007-2013年机场货邮吞吐量及结构分析	138
第二节 中国民用航空保障能力分析	152
一、民用机场分析	152
1、民用机场发展现状	152
2、民用机场存在问题	152
3、指导思想、目标、原则	153
4、民用机场功能定位	154
5、民用机场区域分布结构	154
6、民用机场布局方案	155
二、民用运输机队分析	157
三、保障起降架次分析	158
四、服务网络分析	159
第三节 中国民用航空服务质量分析	160
一、航空安全分析	160
二、航班正常率分析	164
1、平均航班正常率分析	164
2、航班不正常原因分析	165
三、航班效率分析	166

- 1、载运率分析 166
- 2、客座率分析 166
- 3、飞机利用率分析 167
- 第四节 中国民用航空投资与运营效益分析 167
 - 一、固定资产投资分析 167
 - 二、运营效益分析 168
- 第二部分 临空经济产业前景展望

第四章 中国临空经济发展现状与趋势展望 169

- 第一节 中国临空经济发展概述 169
 - 一、中国临空经济发展历程分析 169
 - 二、中国临空经济发展的条件和表现形式 176
 - 1、临空经济发展需要的条件 176
 - 2、临空经济发展的表现形式 179
 - 三、中国临空经济发展的现状分析 186
 - 1、临空经济正在我国一些地区的核心城市中蓬勃兴起 186
 - 2、各地政府高度重视临空经济的发展 186
 - 3、临空经济正在吸引五大产业 187
 - 4、各地临空经济发展阶段不同 188
 - 5、临空经济发展尚起步，还有很大发展空间 188
 - 四、中国临空经济发展产业效应 189
 - 1、空港枢纽功能的完善效应 189
 - 2、区域产业的高级化演进效应 189
 - 3、城市空间布局的优化效应 189
 - 4、发展外向型经济的平台效应 189
 - 5、能够改善城乡二元结构的就业效应 189
 - 五、中国临空经济发展存在的问题 189
- 第二节 国内外临空经济发展比较分析 192
 - 一、区内产业临空指向性相对不足 192
 - 二、临空经济区内的科研机构相对不足 192
 - 三、对于临空经济的可持续发展考虑很少 192
 - 四、我国的临空经济规划还需加强 193

第三节 中国临空经济核心竞争力的形成与构建	193
一、中国临空经济区核心竞争力的形成	193
1、从机场的角度分析	193
2、从企业的角度分析	194
3、从临空产业的角度分析	194
4、从政府的角度分析	195
二、中国临空经济区核心竞争力的构建	195
1、政府主导制定临空经济区发展规划	195
2、优选产业并吸引产业集聚	195
3、提高临空经济区的软、硬环境水平	196
4、通过创新提高临空经济区发展层次	196
5、协调好临空经济各地区及部门关系	197
第四节 中国临空经济发展趋势展望	197
一、临空经济将进入快速发展时期	197
二、临空经济区将呈现环形与辐射相结合的综合交通网络	197
三、临空产业将呈现圈层结构的空间布局模式	198
四、临空经济区将成为城市实现跨越式发展的平台	198
五、临空经济区将在区域经济一体化中发挥积极作用	199
六、临空经济将对欠发达地区呈现出显著的拉动作用	199
七、临空经济区将成为全球产业链的主导环节	199
第三部分 临空经济产业运营发展分析	

第五章 中国临空经济发展模式与案例分析 201

第一节 从建设模式角度分析	201
一、综合经济区模式	201
二、航空城模式	201
第二节 从产业发展角度分析	202
一、多种产业并进，集群式模式	202
二、服务业主导模式	202
三、航空产业主导模式	204
四、高轻产品制造业主导模式	204
第三节 从空间布局角度分析	205

一、圈层结构模式	205
二、扇形结构模式	205
三、“双核双圈”结构模式	205
四、棒棒糖结构模式	206
第四节 从扩展方式角度分析	206
一、渐进式发展模式	206
二、跳跃式发展模式	206
三、更新式发展模式	207
第五节 从主导形式角度分析	207
一、政府为主导的发展模式	207
二、机场（企业）为主导的发展模式	207
三、政府和机场（企业）共同主导的发展模式	208

第六章 中国重点临空经济区运营发展分析 209

第一节 北京顺义临空经济区	209
一、北京顺义临空经济发展基础	209
1、北京市经济发展分析	209
3、北京顺义临空经济发展优势分析	211
二、北京顺义临空经济发展历程	212
1、第一个阶段——萌芽阶段	212
2、第二个阶段——成长阶段	212
3、第三个阶段——发展阶段	212
三、北京顺义临空经济区规划情况	212
1、首都临空经济区的功能定位	212
2、首都临空经济区的战略目标	213
四、北京顺义临空经济区重点产业	215
1、重点产业选择的指导思想	215
2、重点产业选择的原则	215
3、重点产业选择方向	216
4、航空类产业的发展思路	218
五、北京顺义临空经济区功能布局	226
1、机场东侧的产业空间布局	226

2、机场西侧的产业空间布局	227
3、机场南侧的产业空间布局	227
4、机场北侧的产业空间布局	228
六、北京顺义临空经济区发展存在问题	228
第二节 上海虹桥临空经济园区	229
一、上海虹桥临空经济园区发展基础	229
1、上海市经济发展分析	229
2、上海市临空经济发展优势分析	229
二、上海虹桥临空经济园区规划情况	229
三、上海虹桥临空经济园区重点产业	231
四、上海虹桥临空经济园区功能布局	231
五、上海虹桥临空经济园区发展成效	232
第三节 武汉临空经济区	233
一、武汉临空经济区发展基础	233
二、武汉临空经济区规划情况	233
三、武汉临空经济区重点产业	235
1、重点发展的主导产业	235
2、积极发展的优势产业	238
四、武汉临空经济区功能布局	240
1、临空经济核心区的功能布局	240
2、临空经济聚集区的功能布局	241
3、临空经济辐射区的功能布局	242
五、武汉临空经济区建设措施	243
1、构建发展平台，完善运作模式	243
2、坚持规划先行，合理有序开发建设	243
3、强化政策支撑，创造发展环境新优势	244
4、完善基础设施体系，提升综合服务功能	244
第四节 郑州航空港实验区	245
一、郑州航空港实验区发展基础	245
1、郑州市经济发展分析	245
2、郑州市临空经济发展优势分析	245
二、郑州航空港实验区建设过程	246

三、郑州航空港实验区重点产业	248
四、郑州航空港实验区功能布局	250
1、功能分区	250
2、定位	250
3、布局	250
五、郑州航空港实验区发展成效	251
第五节 重庆空港新城	254
一、重庆空港新城发展基础	254
1、重庆市经济发展分析	254
2、重庆市临空经济发展优势分析	256
二、重庆空港新城规划情况	258
1、战略定位	258
2、发展目标	258
3、建设范围	259
4、投融资体制	259
5、运作模式	260
6、支持政策	260
三、重庆空港新城重点产业	261
1、发展壮大航空等运输及配套产业	261
2、培育以空港物流为主的现代物流	261
3、大力发展国际商务业	261
4、大力发展宾馆会展业	262
5、大力发展生态宜居产业	262
6、着力打造短时旅游业	263
四、重庆空港新城功能布局	263
1、建设国际商业门户枢纽机场，铸强航空枢纽	264
2、着力打造西部铁路枢纽，实现空铁无缝对接	264
3、构建以机场为中心的道路交通网络	264
4、构建城市轻轨交通网络，畅通“港城”联系	265
5、建设“两港”快速通道，配套服务寸滩港发展	265
6、建设公交换乘枢纽，增强机场辐射带动作用	265
五、重庆空港新城建设措施	265

六、重庆空港新城发展成效	266
第六节 杭州萧山空港经济区	267
一、杭州萧山空港经济区发展基础	267
二、杭州萧山空港经济区规划情况	267
三、杭州萧山空港经济区重点产业	268
四、杭州萧山空港经济区功能布局	269
五、杭州萧山空港经济区发展成效	269
第七节 昆明空港经济区	270
一、昆明空港经济区发展基础	270
二、昆明空港经济区规划情况	270
三、昆明空港经济区重点产业	270
四、昆明空港经济区功能布局	272
五、昆明空港经济区发展成效	274
第八节 成都双流临空经济区	275
一、成都双流临空经济区发展基础	275
二、成都双流临空经济区规划情况	276
三、成都双流临空经济区重点产业	278
四、成都双流临空经济区功能布局	279
五、成都双流临空经济区发展成效	280
第九节 上海浦东国际机场航空城	282
一、上海浦东国际机场航空城发展基础	282
二、上海浦东国际机场航空城规划情况	284
三、上海浦东国际机场航空城重点产业	285
四、上海浦东国际机场航空城功能布局	286
五、上海浦东国际机场航空城发展成效	288
第十节 广州花都空港经济区	289
一、广州花都空港经济区发展基础	289
二、广州花都空港经济区规划情况	290
三、广州花都空港经济区重点产业	291
四、广州花都空港经济区功能布局	292
五、广州花都空港经济区发展成效	294
第十一节 西安西咸新区空港新城	296

一、西安西咸新区空港新城发展基础	296
二、西安西咸新区空港新城规划情况	297
三、西安西咸新区空港新城重点产业	299
1、航空产业	299
2、航空物流业	301
3、高新技术产业	302
4、高端服务业	303
5、科技农业	305
6、国际文化交流产业	305
四、西安西咸新区空港新城功能布局	306
1、空港核心枢纽区	306
2、中央商务区	306
3、临空产业区	306
4、生态休闲区	307
5、优美小镇和临空农业区	307
五、西安西咸新区空港新城发展成效	307
第十二节 青岛临空经济区	308
一、青岛临空经济区发展基础	308
二、青岛临空经济区规划情况	309
三、青岛临空经济区重点产业	309
四、青岛临空经济区功能布局	309
五、青岛临空经济区发展成效	311
第七章 中国重点机场与航空公司发展情况分析	313
第一节 重点机场运营情况分析	313
一、北京首都国际机场	313
二、上海虹桥国际机场	324
三、上海浦东国际机场	328
四、广州白云国际机场	335
第二节 重点航空公司运营情况分析	338
一、中国南方航空股份有限公司	338
1、公司发展简介	338

2、公司运力规模分析	343
3、公司发展动向分析	345
4、公司财务指标分析	345
二、中国东方航空股份有限公司	348
1、公司发展简介	348
2、公司运力规模分析	351
3、公司发展动向分析	351
4、公司财务指标分析	352
三、中国国际航空股份有限公司	355
1、公司发展简介	355
2、公司运力规模分析	359
3、公司发展动向分析	359
4、公司财务指标分析	360
四、海南航空股份有限公司	362
1、公司发展简介	362
2、公司运力规模分析	364
3、公司发展动向分析	365
4、公司财务指标分析	365
五、山东航空股份有限公司	368
1、公司发展简介	368
2、公司运力规模分析	370
3、公司载运规模分析	371
4、公司财务指标分析	371

第四部分 临空经济产业发展策略

第八章 中国临空经济区投融资与招商策略分析 375

第一节 临空经济投资机会剖析 375

一、临空经济投资机会分析 375

1、国家政策的支持推动临空经济的发展 375

2、国际产业加速向我国转移 376

3、国内空运市场加快成长 377

二、临空经济投资风险分析 378

第二节 临空经济融资模式创新分析	379
一、融资主体分析	379
1、政府融资主体	379
2、非政府融资主体	379
二、主要融资工具分析	380
1、银行融资	380
2、企业中长期债券	380
3、BOT融资	380
4、BT融资	380
5、PPP融资	380
6、TOT融资	381
7、资产证券化	381
8、投资基金	381
9、融资租赁	381
三、临空基础设施和公共服务建设融资路径选择	382
1、基础设施和公共服务投资特点	382
2、融资路径选择	383
四、临空产业发展的融资路径	384
五、临空功能区建设融资路径选择	386
第三节 临空经济区招商策略	388
一、临空经济区招商模式	388
1、“红娘式”招商模式	388
2、媒体式的招商模式	388
3、“现身说法”式招商模式	388
4、代理式招商模式	388
5、代表式招商模式	388
6、主题式招商模式	389
7、匹配式招商模式	389
8、合作式招商模式	389
9、导向式招商模式	389
二、临空经济区招商策略	389
1、宣传策略	389

- 2、网络推广策略 390
- 三、临空经济区招商案例 390
 - 1、北京顺义临空经济区 390
 - 2、杭州萧山空港经济区 392

图表目录

- 图表：中国制造业采购经理人指数（PMI） 12
- 图表：固定资产投资、零售、PMI新订单对比图 13
- 图表：出口、贸易顺差、PMI新出口订单指数走势图 13
- 图表：狭义货币供应量(M1)与广义货币供应量(M2)和新增人民币贷款数据 14
- 图表：美国其他主要经济数据 15
- 图表：欧元区16国失业率、制造业与消费者信心和消费者物价指数 16
- 图表：2012年国内生产总值同比增长速度 18
- 图表：2010-2013年前三季度国内生产总值及其增长速度 19
- 图表：2013年我国GDP初步核算数据 20
- 图表：2011-2013年我国GDP环比增长速度 20
- 图表：2012年居民消费价格同比上涨情况 23
- 图表：2013年全国居民消费价格涨跌幅 24
- 图表：2013年猪肉、牛肉、羊肉价格变动情况 25
- 图表：2013年鲜菜、鲜果价格变动情况 26
- 图表：2013年12月份居民消费价格分类别同比涨跌幅 27
- 图表：2013年12月份居民消费价格分类别环比涨跌幅 28
- 图表：2013年12月居民消费价格主要数据 28
- 图表：2012年城镇居民人均可支配收入实际增速 30
- 图表：2012年社会消费品零售总额名义增速 32
- 图表：2013年社会消费品零售总额同比增长速度 33
- 图表：2013年社会消费品零售总额主要数据 33
- 图表：2013年社会消费品零售总额环比增速 34
- 图表：2012年固定资产投资同比增速 35
- 图表：2013年固定资产投资同比增速 36

图表：2013年固定资产投资到位资金同比增速	37
图表：2013年固定资产投资（不含农户）主要数据	37
图表：2007-2013年运输总周转量情况	104
图表：2006年运输总周转量情况	105
图表：2007年运输总周转量情况	105
图表：2008年运输总周转量情况	106
图表：2009年运输总周转量情况	106
图表：2010年运输总周转量情况	107
图表：2011年运输总周转量情况	107
图表：2012年运输总周转量情况	108
图表：2006年国内/国际航线运输总周转量情况	108
图表：2007年国内/国际航线运输总周转量情况	109
图表：2008年国内/国际航线运输总周转量情况	109
图表：2009年国内/国际航线运输总周转量情况	110
图表：2010年国内/国际航线运输总周转量情况	110
图表：2011年国内/国际航线运输总周转量情况	111
图表：2012年国内/国际航线运输总周转量情况	111
图表：2007-2013年运输旅客周转量情况	112
图表：2007-2013年旅客运输量情况	112
图表：2007-2013年旅客运输量增长情况	113
图表：2006年国内/国际航线客运能力情况	113
图表：2007年国内/国际航线客运能力情况	114
图表：2008年国内/国际航线客运能力情况	114
图表：2009年国内/国际航线客运能力情况	115
图表：2010年国内/国际航线客运能力情况	115
图表：2011年国内/国际航线客运能力情况	116
图表：2012年国内/国际航线客运能力情况	116
图表：2007-2013年国内/国际航线客运能力情况	117
图表：2006年机场旅客吞吐量及结构情况一	118
图表：2006年机场旅客吞吐量及结构情况二	119
图表：2007年机场旅客吞吐量及结构情况一	120
图表：2007年机场旅客吞吐量及结构情况二	121

图表：2008年机场旅客吞吐量及结构情况一	122
图表：2008年机场旅客吞吐量及结构情况二	123
图表：2009年机场旅客吞吐量及结构情况一	124
图表：2009年机场旅客吞吐量及结构情况二	125
图表：2010年机场旅客吞吐量及结构情况一	126
图表：2010年机场旅客吞吐量及结构情况二	127
图表：2011年机场旅客吞吐量及结构情况一	128
图表：2011年机场旅客吞吐量及结构情况二	129
图表：2012年机场旅客吞吐量及结构情况一	130
图表：2012年机场旅客吞吐量及结构情况二	131
图表：2007-2013年运输货邮周转量情况	132
图表：2007-2013年货邮运输量情况	132
图表：2007-2013年货邮运输量增长情况	133
图表：2006年国内/国际航线货运能力情况	133
图表：2007年国内/国际航线货运能力情况	134
图表：2008年国内/国际航线货运能力情况	134
图表：2009年国内/国际航线货运能力情况	135
图表：2010年国内/国际航线货运能力情况	135
图表：2011年国内/国际航线货运能力情况	136
图表：2012年国内/国际航线货运能力情况	136
图表：2007-2013年国内/国际航线货运能力情况	137
图表：2006年机场旅客吞吐量及结构情况一	138
图表：2006年机场旅客吞吐量及结构情况二	139
图表：2007年机场旅客吞吐量及结构情况一	140
图表：2007年机场旅客吞吐量及结构情况二	141
图表：2008年机场旅客吞吐量及结构情况一	142
图表：2008年机场旅客吞吐量及结构情况二	143
图表：2009年机场旅客吞吐量及结构情况一	144
图表：2009年机场旅客吞吐量及结构情况二	145
图表：2010年机场旅客吞吐量及结构情况一	146
图表：2010年机场旅客吞吐量及结构情况二	147
图表：2011年机场旅客吞吐量及结构情况一	148

图表：2011年机场旅客吞吐量及结构情况二	149
图表：2012年机场旅客吞吐量及结构情况一	150
图表：2012年机场旅客吞吐量及结构情况二	151
图表：“十一五”期间定期航班通航点的变化情况（个）	159
图表：“十一五”期间我线变化情况（个）	160
图表：航班不正常原因情况	165
图表：2010-2012年客座率情况	166
图表：2010-2012年载运率情况	166
图表：2010-2012年飞机利用率情况	167
图表：2007-2013年固定资产投资情况	167
图表：2007-2013年运营效益情况	168
图表：西安西咸新区空港新规划情况	297
图表：北京首都国际机场股份有限公司组织结构情况	315
图表：中国南方航空股份有限公司发展动向情况	345
图表：中国南方航空股份有限公司偿债能力情况	345
图表：中国南方航空股份有限公司资本结构情况	345
图表：中国南方航空股份有限公司经营效率分析	346
图表：中国南方航空股份有限公司获利能力情况	346
图表：中国南方航空股份有限公司发展能力情况	346
图表：中国南方航空股份有限公司现金流量分析	347
图表：中国南方航空股份有限公司资产负债表情况	347
图表：中国南方航空股份有限公司利润表情况	347
图表：中国南方航空股份有限公司现金流量表情	348
图表：中国东方航空股份有限公司发展动向情况	351
图表：中国东方航空股份有限公司偿债能力情况	352
图表：中国东方航空股份有限公司资本结构情况	352
图表：中国东方航空股份有限公司经营效率分析	352
图表：中国东方航空股份有限公司获利能力情况	353
图表：中国东方航空股份有限公司发展能力情况	353
图表：中国东方航空股份有限公司现金流量分析	353
图表：中国东方航空股份有限公司资产负债表情况	354
图表：中国东方航空股份有限公司利润表情况	354

图表：中国东方航空股份有限公司现金流量表情	355
图表：中国国际航空股份有限公司发展动向情况	359
图表：中国国际航空股份有限公司财务指标情况	360
图表：中国国际航空股份有限公司综合损益表情况	361
图表：中国国际航空股份有限公司现金流量表情况	361
图表：中国国际航空股份有限公司资产负债表情况	362
图表：海南航空股份有限公司发展动向情况	365
图表：海南航空股份有限公司偿债能力情况	365
图表：海南航空股份有限公司资本结构情况	365
图表：海南航空股份有限公司经营效率分析	366
图表：海南航空股份有限公司获利能力情况	366
图表：海南航空股份有限公司发展能力情况	366
图表：海南航空股份有限公司现金流量分析	367
图表：海南航空股份有限公司资产负债表情况	367
图表：海南航空股份有限公司利润表情况	367
图表：海南航空股份有限公司现金流量表情	368
图表：山东航空股份有限公司发展动向情况	371
图表：山东航空股份有限公司偿债能力情况	371
图表：山东航空股份有限公司资本结构情况	371
图表：山东航空股份有限公司经营效率分析	372
图表：山东航空股份有限公司获利能力情况	372
图表：山东航空股份有限公司发展能力情况	372
图表：山东航空股份有限公司现金流量分析	373
图表：山东航空股份有限公司资产负债表情况	373
图表：山东航空股份有限公司利润表情况	373
图表：山东航空股份有限公司现金流量表情	374

详细请访问：<http://www.abaogao.com/b/qita/N03827AM84.html>